

# ELEIÇÕES PARA A PRESIDÊNCIA DO CONSELHO CIENTÍFICO DA FCTUC

## LINHAS PROGRAMÁTICAS DE ANTÓNIO DOURADO

### **Política geral**

Portugal tem que duplicar o número de estudantes do Ensino Superior para alcançar a taxa de frequência média europeia. Quando isso acontecer aumentará substancialmente a nossa população estudantil. A tendência decrescente que actualmente se verifica tem que ser encarada como um fenómeno transitório e o futuro só pode por isso ser encarado com optimismo.

As dificuldades actuais e no futuro imediato têm que ser ultrapassadas com imaginação, procurando soluções participadas, num clima em que todos empenhem as suas capacidades e o seu esforço, porque estamos todos no mesmo barco.

Os próximos anos serão de grandes mudanças nas Universidades Portuguesas. A reorganização do Ensino Superior, decorrente da Declaração de Bolonha, irá mexer com todos nós e com a forma como exercemos a nossa profissão.

A Presidência do Conselho Científico deverá desempenhar um papel de liderança nestas mudanças de modo a que elas decorram com a participação, inclusão, empenho e entusiasmo de todos.

A vida democrática interna da Faculdade, num ambiente em que todos os docentes e investigadores se sintam com condições de trabalho estimulantes, de total liberdade de opinião e de criação é indispensável para o sucesso das mudanças.

A Direcção Científica deve dar um contributo essencial para a inversão da actual tendência decrescente do número de alunos, promovendo uma estratégia de afirmação científica permanente com impacto na comunicação social, dinamizando e incentivando iniciativas conducentes a novos cursos para novos públicos nomeadamente ao nível da pós-graduação e ensino ao longo da vida.

O aprofundamento da colaboração interdepartamental, quer na investigação quer na leccionação, pode resultar em economias de recursos e contribuir para a ultrapassagem de algumas dificuldades estruturais da Faculdade.

A Presidência do Conselho Científico não pode continuar na atitude de apenas dar seguimento às iniciativas dos Departamentos. Tem que ter uma atitude pró-activa, promovendo iniciativas e medidas, reunindo com os intervenientes e interessados, indo aos Departamentos, dialogando com os Professores e Investigadores, estimulando ideias e propostas, incentivando políticas gerais da Faculdade, nomeadamente no Plenário do CC (que não deve servir apenas para nomeações definitivas).

As responsabilidades do Conselho Científico recomendam uma liderança decidida, em equipa, com objectivos claros e colectivamente assumidos, garantindo a democracia interna total e considerando a discordância como uma contribuição positiva para o enriquecimento colectivo.

### **Política de Qualidade**

- Criação de um Observatório da Qualidade na FCTUC que :
  - Faça uma avaliação interna permanente de todos os cursos e graus.
  - Promova a realização de inquéritos aos docentes e alunos sobre o funcionamento dos cursos.
  - Organize e publique um balanço anual da actividade científica de todos os Centros e Institutos que envolvam a Faculdade.

### **Diálogo com a comunidade e a comunicação social**

- Publicação de um boletim informativo da FCTUC 4 a 6 vezes por ano, com as notícias científicas mais relevantes, em formato digital (e eventualmente em papel) para divulgação na comunicação social e nas escolas básicas e secundárias da região.
- Propor às outras Faculdades de C&T e ao Governo o desenvolvimento de uma acção estratégica a nível da juventude, com apoio governamental, para aumentar o grau de atracção das ciências e tecnologias.
- Organização na Faculdade de uma linha de acção docente, aproveitando os recursos existentes, para iniciativas a levar a cabo nas escolas básicas e secundárias que promovam as ciências e tecnologias (seminários, demonstrações, jornadas, etc.).

### **Licenciaturas (nova Lei de Bases, 1º ciclo):**

- Incentivar pró-activamente a colaboração interdepartamental.
- Promover o lançamento de novas licenciaturas, nomeadamente interdepartamentais, que possam compensar a redução de alunos em alguns cursos e que criem oportunidades de realização ao riquíssimo potencial humano disponível na Faculdade.
- Estimular o carácter de banda larga das licenciaturas de modo a proporcionar uma formação científica sólida que alargue o leque de escolhas no Mestrado e facilite o retorno à Universidade dos profissionais activos.
- Criar uma actividade permanente de promoção dos cursos junto das escolas do ensino básico e secundário, junto do tecido económico-social e no estrangeiro (em particular nos países lusófonos).
- Incentivar a saída dos alunos no quadro do Erasmus, a fim de que a curto prazo em cada 10 alunos que se licenciam na FCTUC pelo menos um tenha feito um período de estudos no estrangeiro.

### **Mestrado (2º ciclo)**

- Pugnar para que o ensino o 2º ciclo seja considerado pelo Estado como essencial à participação do país na sociedade do conhecimento, assumindo por isso o Estado os seus custos em moldes semelhantes aos dos do 1º ciclo.
- Incentivar a realização cursos de Mestrado Europeus, leccionados em Inglês, em associação com as mais prestigiadas Universidades Europeias.

### **Doutoramento (3º ciclo)**

- Incentivar a criação de Cursos Doutorais em todos os Departamentos.
- Promover a criação de Cursos Doutorais inter-departamentais e internacionais.
- Promover Cursos Doutorais em áreas estratégicas, leccionados em Inglês, largamente publicitados no estrangeiro, procurando que 20% dos seus alunos sejam estrangeiros; propor ao Conselho Directivo que a FCTUC comparta os custos de promoção e realização.

### **Ensino das Engenharias**

- Propor às outras Universidades que o diploma com “Engenharia” no título seja concedido apenas ao 2º ciclo da Carta de Bolonha (Mestrado), mantendo os cursos de Engenharia com uma duração de 5 anos. Desenvolver para isso uma acção de âmbito nacional envolvendo a Ordem dos Engenheiros.

### **Ramos Pedagógicos das Ciências**

- Promover a discussão dos Ramos Pedagógicos das actuais licenciaturas. Encarar a possibilidade de o 1º ciclo de Bolonha ser comum aos ramos Científico e Pedagógico, fazendo-se a distinção no 2º ciclo (Mestrado virado para a investigação, Mestrado virado para o ensino). O Relatório de

Estágio Pedagógico seria eventualmente transformado em Tese de Mestrado, aumentando a sua dignidade científica e reforçando as vantagens comparativas da formação de professores na Universidade.

### **Investigação Científica**

- Promover a definição de uma estratégia global de investigação e desenvolvimento que mobilize necessariamente a participação de todos os centros, quer os de direito público quer os de direito privado, em que participam investigadores da FCTUC, respeitando a autonomia de cada um, promovendo sinergias (nomeadamente para equipamentos de grande porte) e capacidades emergentes.
- Incentivar, nomeadamente do ponto de vista financeiro, projectos inter-Centros e Institutos, promovendo para isso um concurso anual de ideias e de projectos, em colaboração com o Instituto de Investigação Interdisciplinar, recorrendo eventualmente a patrocínios externos mas também ao apoio financeiro da FCTUC.

### **Ensino permanente e conquista de novos públicos**

- Colocar num prazo de 3 anos todos os cursos da FCTUC *on-line*. Para isso desenvolver de imediato, em colaboração com a Reitoria, acções de formação dos docentes (recorrendo nomeadamente aos recursos humanos já existentes na Universidade), quando necessárias, sobre o uso das ferramentas computacionais relacionadas com a Internet. Mobilizar os recursos da FCTUC para o apoio técnico e propor ao Conselho Directivo que uma parte do orçamento da FCTUC seja a isso destinado. Procurar do Governo, com o apoio à Reitoria, um financiamento especial, eventualmente através da negociação de um Contrato-Programa Para o Ensino à Distância.
- Contactar as Associações Profissionais, os Sindicatos e as Associações Empresariais da Região Centro a fim de se identificarem a curto prazo algumas áreas em que se possam desenvolver desde já cursos de formação permanente, quer à distância quer presenciais.

### **Interacção com o meio empresarial, inovação e transferência de tecnologia**

- Convidar para as reuniões da Comissão Coordenadora personalidades do meio sócio-económico quando aí se discutam assuntos para os quais as suas opiniões possam ser úteis e estimulantes.
- Incentivar o registo de patentes e de outras formas de propriedade industrial pelos Departamentos e Centros de Investigação (suportando a FCTUC os custos de registo), a fim de que a médio prazo as receitas daí derivadas sejam visíveis no Orçamento da Faculdade.
- Utilizar as instituições já existentes em que a FCTUC tem posição determinante (nomeadamente o Instituto Pedro Nunes) para pesquisar oportunidades de inovação e de transferência de tecnologia, procurando projectos e iniciativas que contribuam financeiramente para as actividades de investigação da Faculdade.

Coimbra, 20 de Outubro de 2005

António Dourado Pereira Correia nasceu em Março de 1954. Licenciou-se em Engenharia Electrotécnica na FCTUC em 1977. Em 1984 obteve o grau de Doutor (equiparação), depois de estudos de pós-graduação no LAAS du CNRS, Toulouse. Fez a Agregação em 1997 e é Professor Catedrático de Nomeação Definitiva desde Maio de 2002. Ingressou na carreira docente na FCTUC em 1976 (como Monitor), exercendo sucessivamente no Departamento de Engenharia Electrotécnica e no Departamento de Engenharia Informática (de que é um dos fundadores). Integrou também os fundadores do CISUC- Centro de Informática e Sistemas e do LIS- Laboratório de Informática e Sistemas do IPN. Tem intervindo na vida da FCTUC desde os tempos de estudante, sendo actualmente membro da Assembleia de Representantes em vários mandatos. Foi também membro docente do Conselho Directivo. Foi Presidente do CISUC e fundou aí o grupo de investigação em Automação e Controlo e em Computação Adaptativa, que coordena. Foi co-fundador e Presidente da Associação Portuguesa de Controlo Automático. É autor ou co-autor de mais de 200 publicações científicas e pedagógicas, a maioria internacionais. e-mail: [dourado@dei.uc.pt](mailto:dourado@dei.uc.pt) URL: <http://www.dei.uc.pt/~dourado>.